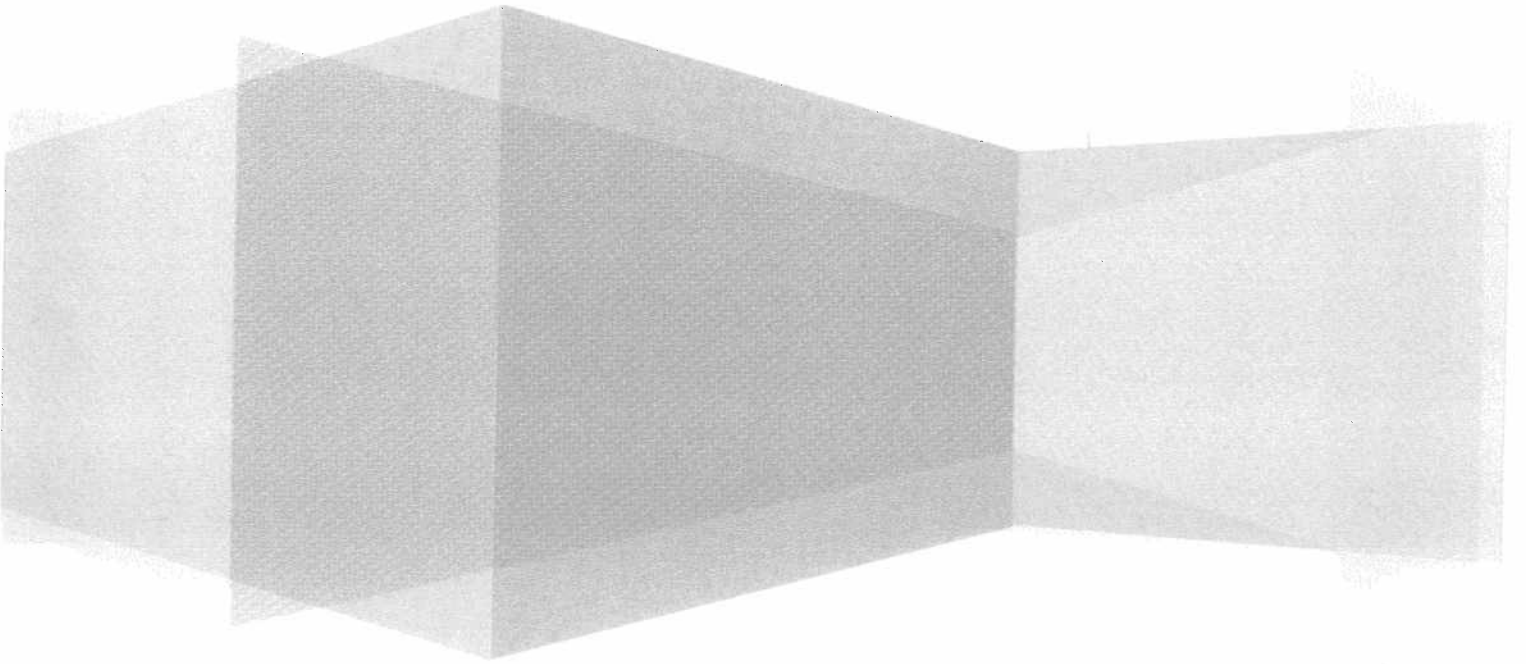




HSBC PORTFÖY YÖNETİMİ A.Ş.

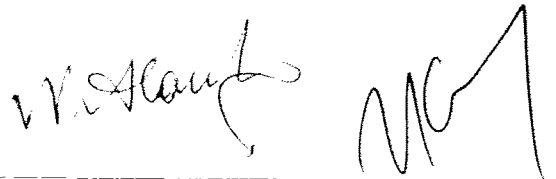
2009 Yılı Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

01/01/2009 – 31/12/2009



W. Khan *MO*

I. GİRİŞ ve İDARİ FAALİYETLER	3
<i>1.1. KISACA HSBC PORTFÖY YÖNETİMİ A.Ş.</i>	<i>3</i>
<i>1.2. 2009 YILINDA FONLARIMIZA AIT GELİŞMELER</i>	<i>4</i>
<i>1.3. HSBC PORTFÖY YÖNETİMİ A.Ş.</i>	<i>5</i>
<i>1.4. YÖNETİM VE DENETLEME KURULLARI</i>	<i>6</i>
<i>1.5. ÜST YÖNETİM</i>	<i>7</i>
<i>1.6. İNSAN KAYNAKLARI POLİTİKALARI</i>	<i>9</i>
<i>1.7. ANA SÖZLEŞMEDE YAPILAN DEĞİŞİKLER</i>	<i>9</i>
<i>1.8. HSBC PORTFÖY YÖNETİMİ A.Ş. 'NİN SERMAYE YAPISI</i>	<i>9</i>
<i>1.9. HSBC PORTFÖY YÖNETİMİ A.Ş. VİZYONU VE TEMEL DEĞERLERİ</i>	<i>9</i>
<i>1.10. KAR PAYI DAĞITIM POLİTİKASI</i>	<i>10</i>
II. FİNANSAL YAPI	12
<i>2.1. BİLANÇO</i>	<i>11</i>
<i>2.2. GELİR TABLOSU</i>	<i>12</i>
<i>2.3. ÖZSERMAYE DEĞİŞİM TABLOSU</i>	<i>13</i>
<i>2.4. NAKİT AKIM TABLOSU</i>	<i>14</i>
<i>2.5. SERMAYE YETERLİLİĞİ HESAPLAMA TABLOSU</i>	<i>15</i>
<i>2.6. LİKİDİTE YÜKÜMLÜLÜĞÜ HESAPLAMA TABLOSU</i>	<i>16</i>
<i>2.7. KARLILIK VE BORÇ ÖDEME RASYOLARI</i>	<i>16</i>
III. RİSK YÖNETİM POLİTİKALARI	17



I. GİRİŞ VE İDARİ FAALİYETLER

I.1. KISACA HSBC PORTFÖY YÖNETİMİ A.Ş.

HSBC Portföy Yönetimi Anonim Şirketi (Şirket) 13 Ağustos 2003 tarihinde kurulmuştur. Şirket sermayesinin %99.99'u HSBC Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'ye aittir ve şirketin kuruluş tarihindeki ödenmiş sermayesi 1 Milyon TL'dir. Şirket, 6 Şubat 2004 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu'ndan "Portföy Yöneticiliği Faaliyet Yetki Belgesi"ni, 14 Temmuz 2005 tarihinde "Yatırım Danışmanlığı Yetki Belgesi"ni almıştır. Portföy Yönetim Şirketinin kuruluş amacı, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat, ilke ve kurallar çerçevesinde finansal varlıklardan oluşan portföyleri vekil sıfatıyla yönetmek ve Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuatta müsaade edilen işleri yapmaktır.

HSBC Portföy Yönetimi A.Ş., 18 Ekim 2004 tarihinde HSBC Yatırım Menkul Değerler A.Ş. ve HSBC Bank A.Ş.'nin kurucusu olduğu 7 adet yatırım fonunu yönetmeye başlamıştır. 2 Haziran 2005 tarihinde "HSBC Yatırım Sirius B tipi Değişken Fon" Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından kayda alınmış ve 13 Haziran 2005 tarihinde bu fonun satışına başlanmıştır. 3 Mayıs 2005 tarihinde kurucusu Anadolu Hayat Emeklilik olan "Gelir Amaçlı Kamu Borçlanma Araçları Beyaz" ve "Gelir Amaçlı Karma Borçlanma Araçları" fonlarının yönetimine başlanmıştır.

SPK'dan alınan 05 Nisan 2006 tarihli onayla "HSBC Yatırım Menkul Değerler A.Ş. A Tipi Hisse Fonu", "HSBC Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Orion B Tipi Değişken Fonu"na dönüştürülmüştür. 3 Temmuz 2006 tarihinde ise "HSBC Bank A.Ş. Büyüme Amaçlı A Tipi Hisse Senedi Fonu" kayda alınmış ve 01 Ağustos 2006 tarihinde bu fonun satışına da başlanarak yönetilen fon sayısı 11'e yükselmiştir.

Ayrıca HSBC Portföy Yönetimi A.Ş.'nin yönetimini yaptığı Anadolu Hayat Emeklilik A.Ş.'nin kurucusu olduğu "Gelir Amaçlı Karma Borçlanma Araçları Emeklilik Yatırım Fonu"nun unvanı SPK'dan alınan 21 Haziran 2006 tarihli onayla "Anadolu Hayat Emeklilik Büyüme Amaçlı Hisse Senedi Beyaz Emeklilik Yatırım Fonu" olarak değiştirilmiş ve 01 Eylül 2006 tarihi itibarıyla uygulamaya alınmıştır.

HSBC Portföy Yönetimi A.Ş., 2007 yılına kurucusu HSBC Yatırım Menkul Değerler A.Ş. olan 5 (beş) ve kurucusu HSBC Bank A.Ş. olan 4 (dört) adet Yatırım Fonu ile kurucusu Anadolu Hayat Emeklilik olan 2 (iki) adet Emeklilik Fonunu yöneterek başlamıştır.

SPK'nın 02 Nisan 2007 tarihli izni ile "HSBC Bank A.Ş. Büyüme Amaçlı A Tipi Hisse Senedi Fonu", "HSBC Bank A.Ş. A Tipi Varlık Yönetimi Hizmeti Hisse Senedi Fonu"na, "HSBC Yatırım Sirius B tipi Değişken Fonu" ise "HSBC Yatırım Menkul Değerler A.Ş. B Tipi Varlık Yönetimi Hizmeti Değişken Fonu"na dönüştürülmüştür.

HSBC Portföy Yönetimi A.Ş. 2008 yılına ise kurucusu HSBC Yatırım Menkul Değerler A.Ş. olan 5 (beş) ve kurucusu HSBC Bank A.Ş. olan 4 (dört) adet Yatırım Fonu ile kurucusu Anadolu Hayat Emeklilik olan 2 (iki) adet Emeklilik Fonunu yöneterek başlamıştır.

1.2. 2009 YILINDA FONLARIMIZA İLİŞKİN GELİŞMELER

HSBC Portföy Yönetimi A.Ş., kurucusu HSBC Yatırım Menkul Değerler A.Ş. olan 6 (altı) ve kurucusu HSBC Bank A.Ş. olan 6 (altı) adet Yatırım Fonu ile kurucusu Anadolu Hayat Emeklilik olan 2 (iki) adet Emeklilik Fonunu ve Luksemburg'da kurulu HSBC'nin yurtdışından Türkiye Piyasasına yatırım yapmak isteyen müşterilerine yönelik "HSBC Turkey Equity Global Investment Fund"ı yönetmeye başlamıştır. HSBC Portföy ayrıca özel portföy yönetimi ve yatırım danışmanlığı alanlarında da hizmet vermektedir.

Bunlara ek olarak, HSBC Portföy bünyesinde Girişim Sermayesi Yatırım Danışmanlığı birimi 2008 yılından bu yana faaliyet göstermektedir. Bu işkolunun kuruluş amacı, HSBC Bank A.Ş.'nin Türkiye pazarındaki başarılı çalışmaları, yaygın şube ağı ve büyüyen kurumsal müşteri tabanının şirket evlilikleri ve girişim sermayesi için oluşturduğu sinerji ve elverişli yatırım ortamından yararlanmak üzere HSBC Grubu sermayesi ile Türk şirketlerine doğrudan sermaye yatırımı yapmayı amaçlayan HSBC Bank Plc'nin Principal Investments birimine gerekli desteği vermek olarak özetlenebilir.

SPK'nın 04 Mart 2008 tarihli izni ile "HSBC Yatırım Menkul Değerler A.Ş. B Tipi Aktif Yönetimli Koruma Amaçlı Fonu", 19 Mart 2008 tarihli izni ile "HSBC Bank A.Ş. B Tipi % 100 Anapara Koruma Amaçlı Kırmızı Yatırım Fonu" ve 16 Ekim 2008 tarihli izni ile "HSBC Bank A.Ş. B Tipi % 100 Anapara Koruma Amaçlı Lacivert Yatırım Fon" ları kurulmuştur.

2499 sayılı Sermaye Piyasası Kanun'unun 37. ve 38. maddeleri gereğince, SPK'nın 30 Nisan 2009 tarihli izni ile "HSBC Bank A.Ş. Koruma Amaçlı Şemsiye Fon" kurulmuştur. Bu şemsiye fon, HSBC Bank A.Ş. Koruma Amaçlı Şemsiye Fonu İçtüzüğü kapsamında, payları ihraç edilecek alt fonlardan oluşacaktır.

"HSBC Bank A.Ş. Koruma Amaçlı Şemsiye Fon" altında 31/12/2009 tarihi itibarıyla 3 adet fon bulunmaktadır. Bunlardan SPK'nın 04 Mart 2008 tarihli izni ile kurulan "HSBC Yatırım Menkul Değerler A.Ş. B Tipi Aktif Yönetimli Koruma Amaçlı Fonu"nun unvanı, SPK'nın 9 Temmuz 2009 tarihli izni ile "HSBC Bank A.Ş. Koruma Amaçlı Şemsiye Fonu'na Bağlı B Tipi Aktif Yönetimli Koruma Amaçlı Alt Fonu (Birinci alt fon) olarak değiştirilerek "HSBC Bank A.Ş. Koruma Amaçlı Şemsiye Fon" altına alınmıştır. SPK'nın 02/07/2009 tarihli izni ile kurulan "HSBC Bank A.Ş. Koruma Amaçlı Şemsiye Fonu'na Bağlı B Tipi Yeşil Alt Fonu (İkinci alt fon)" da "HSBC Bank A.Ş. Koruma Amaçlı Şemsiye Fon" altında bulunmaktadır. Bunlara ilave olarak, SPK'nın 28/09/2009 tarihli onayı ile "B Tipi %100 Anapara Koruma Amaçlı Gri Alt Fonu", da "HSBC Bank A.Ş. Koruma Amaçlı Şemsiye Fon" altında bulunmaktadır.

SPK'nın 19 Mart 2008 ve 16 Ekim 2008 tarihli izinleri ile kurulan "HSBC Bank A.Ş. B Tipi % 100 Anapara Koruma Amaçlı Lacivert Yatırım Fonu" ile "HSBC Bank A.Ş. B Tipi % 100 Anapara Koruma Amaçlı Kırmızı Yatırım Fonu", yatırım dönemleri sonu olan 06 Mayıs 2009 ve 24 Haziran 2009 tarihlerinde tasfiye edilmiştir.

SPK dan alınan 08 Mayıs 2009 tarihli onayla, HSBC Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin kurucusu olduğu "HSBC Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Orion B Tipi Değişken Fonu", "HSBC Yatırım Menkul Değerler A.Ş. B Tipi Altın Fonu"na dönüştürülmüştür.

31/12/2009 dönem sonu itibarıyla, HSBC Portföy Yönetimi A.Ş. kurucusu HSBC Yatırım Menkul Değerler A.Ş. olan 5 (beş) ve kurucusu HSBC Bank A.Ş. olan 7 (yedi) adet Yatırım Fonu ile kurucusu Anadolu Hayat Emeklilik olan 2 (iki) adet Emeklilik Fonunu yönetmektedir.

HSBC Portföy, HSBC Yatırım'ın %99.99 oranında pay sahibi olduğu bağlı ortaklığıdır. Ağustos 2003'te kurulduktan sonra Şubat 2004'te SPK'dan Portföy Yöneticiliği Yetki Belgesi ve Temmuz 2005'te de Yatırım Danışmanlığı Yetki Belgesi almıştır.

1.3. HSBC PORTFÖY YÖNETİMİ A.Ş.'nin SEKTÖRDEKİ KONUMUNUN DEĞERLENDİRİLMESİ

HSBC Portföy Yönetimi A.Ş başarılı portföy yönetimi performansı ve etkin pazarlama stratejisi ile 2009 yılında HSBC yatırım fonları %55 oranında büyümüş ve yönetilen fonların toplam büyüklüğü 1.8 Milyar TL'ye yaklaşmıştır. Bu hızlı büyüme sonucunda yatırım fonları pazarında HSBC'nin payı %4.25'ten %5.27'ye yükselmiştir. Büyüklüğe göre sıralamada ise HSBC, yedinci sıradan beşinciliğe yükselmeyi başarmıştır.

Pazar payı artışına paralel olarak 2009 yılında HSBC Portföy çok başarılı bir finansal performans sergilemiştir. Faaliyet gelirlerini bir önceki yıla göre %33 oranında artışla 18.5 milyon TL'ye yükseltmiştir. Etkin bir maliyet yönetimi politikasıyla vergi öncesi karlılığını da %42.4 büyümeyle 14.0 milyon TL'ye çıkarmıştır. HSBC Portföy'ün 2009 sonu aktif büyüklüğü ise 19,4 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Şirketin 31/12/2009 tarihi itibarıyla yönetimindeki B tipi yatırım fonu büyüklüğü 1,550,428 Bin TL (2008 Yılı 1.011.740 Bin TL), A tipi yatırım fonu büyüklüğü 36,073 Bin TL olmuştur (2008 Yılı 13,092 Bin TL). 31/12/2009 tarihi itibarıyla B tipi yatırım fonu piyasa büyüklüğü 29,013,107 Bin TL (2008 Yılı 23.519.549 Bin TL), A tipi yatırım fonu piyasa büyüklüğü 964,503 Bin TL (2008 Yılı 526.392 Bin TL) olmuştur.

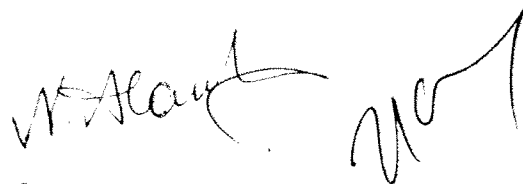
31/12/2009 tarihi itibarı ile toplam yatırım fonu piyasa büyüklüğü 2008 yılı sonuna göre yüzde 24,67 oranında artarken, şirketin yönettiği fonların büyüklüğü de %54,81 oranında artmıştır.

Yönetilen Yatırım Fonlarının Ünvanları:

HSBC Bank A.Ş. B Tipi Likit Fonu
HSBC Bank A.Ş. B Tipi Tahvil ve Bono Fonu
HSBC Bank A.Ş. A Tipi Değişken Fonu
HSBC Bank A.Ş. A Tipi Varlık Yönetimi Hizmeti Hisse Senedi Fonu
HSBC Bank A.Ş Koruma Amaçlı Şemsiye Fonu'na Bağlı B Tipi Aktif Yönetimli Koruma Amaçlı Alt Fonu
HSBC Bank A.Ş Koruma Amaçlı Şemsiye Fonu'na Bağlı B Tipi Yeşil Alt Fonu
HSBC Bank A.Ş. Koruma Amaçlı Şemsiye Fonu'na Bağlı B Tipi %100 Anapara Koruma Amaçlı Gri Alt Fonu
HSBC Yatırım Menkul Değerler A.Ş B Tipi Altın Fon
HSBC Yatırım Menkul Değerler A.Ş. B Tipi Değişken Fonu
HSBC Yatırım Menkul Değerler A.Ş. B Tipi Tahvil Bono Fonu
HSBC Yatırım Menkul Değerler A.Ş. A Tipi İMKB Ulusal 30 Endeks Fonu
HSBC Yatırım Menkul Değerler A.Ş. B Tipi Varlık Yönetimi Hizmeti Değişken Fonu
Anadolu Hayat Emeklilik Gelir Amaçlı Kamu Borçlanma Araçları Beyaz Emeklilik YF
Anadolu Hayat Emeklilik Büyüme Amaçlı Hisse Senedi Beyaz Emeklilik YF

HSBC Portföy Yönetimi A.Ş.'nin SPK'dan almış olduğu yetki belgeleri:

- Portföy Yöneticiliği Yetki Belgesi
- Yatırım Danışmanlığı Yetki Belgesi



1.4. YÖNETİM ve DENETLEME KURULLARI**1.4.1. Yönetim Kurulu**

Yönetim kurulu 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla bir başkan, bir başkan vekili ve dört üye olmak üzere toplam altı kişiden oluşmaktadır.

30/03/2009 da yapılan Genel Kurul'da, Yönetim Kurulu üyeleri 2011 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına kadar seçilmişlerdir.

31/12/2009 itibarıyla şirket yönetim kurulu ve yöneticilerimizin kısa özgeçmişleri aşağıdaki gibidir:

ADI SOYADI	GÖREVİ	ATANMA TARİHİ
Piraye Antika	Yönetim Kurulu Başkanı	30/03/2009
Ahmet Derviş Erelçin	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	30/03/2009
Mehmet Hakan Erdem	Yönetim Kurulu Üyesi	30/03/2009
Yaşar Güneş	Yönetim Kurulu Üyesi	30/03/2009
Zeynep Uslu	Yönetim Kurulu Üyesi	30/03/2009
Neslihan Erkazancı	Yönetim Kurulu Üyesi	30/03/2009

Piraye ANTİKA (Yönetim Kurulu Başkanı)

1979-1983 yıllarında Boğaziçi Üniversitesi Ekonomi bölümünde lisans eğitimini tamamlamış ve 1983-1985 yılları arasında Iowa Üniversitesi'nde Ekonomi bölümünde yüksek lisans yapmıştır. 1985 yılı Nisan ayında Chase Manhattan Bank İstanbul'da çalışma hayatına başlayan Piraye Antika, Temmuz 1985 ve Şubat 1986 tarihleri arasında eğitim amacıyla Chase Manhattan Bank Londra'da bulunmuş, Şubat 1986 ve Ağustos 1987 tarihleri arasında Chase Manhattan Bank İstanbul ve Londra'da Çok Uluslu Şirketler Bölümü'nde Grup Başkanlığı görevini üstlenmiştir. Chase Manhattan Bank İstanbul'daki Kurumsal Bankacılık tecrübesini takiben, Ağustos 1987 tarihinden itibaren aynı bankanın Londra ofisinde risk yönetimi konusunda uzmanlaşmış ve Güney Avrupa ve İskandinav ülkelerinde faaliyet gösteren finansal kurumlara ve kurumsal müşterilere çeşitli türev ürünlerin geliştirilmesi ve pazarlanmasında yönetici görevler üstlenmiştir. Türkiye'ye dönüşünü takiben, Nisan 1990 tarihinde, o zamanki adıyla Midland Bank ekibine katılarak, İstanbul'da ilk ofisin kurulmasında rol almıştır. Midland Bank AŞ'de Ağustos 1992'den itibaren yönetim kurulu üyesi ve Eylül 1993'den itibaren Genel Müdürlük görevine getirilmiş, Nisan 1999 tarihinden itibaren de HSBC Bank çatısı altında görevini sürdürmüştür. 2001 yılında Demirbank'ın, 2002 yılında da Advantage markası ile beraber Benkar'ın HSBC Bank bünyesine katılmasında etkin görev almıştır. Halen HSBC Bank Genel Müdürlüğü ve Yönetim Kurulu üyeliği görevlerini yürütmektedir.

Ahmet Derviş ERELÇİN (Yönetim Kurulu Başkan Vekili-HSBC Yatırım ve HSBC Portföy)

1984 yılı İstanbul Üniversitesi İşletme bölümü mezunudur. 1985 yılında Muhasebe ve Finans üzerine London School of Economics'de yüksek lisans yapmış, 1992 yılında da Lehigh Üniversitesinde İşletme ve Ekonomi doktorası yapmıştır. 1985 yılında İktisat Bankası T.A.Ş Hazine departmanında analist olarak başladığı kariyerine, 1987-1988 yılları arasında T. Garanti Bankası AŞ'de Sermaye Piyasaları Müdür Yardımcısı olarak devam etmiştir. 1988-1992 yılları arasında Lehigh Üniversitesi'nde Ekonomi dersleri vermiştir. 1992 yılında Türkiye'ye dönen Ahmet Derviş Erelçin Interbank AŞ Hazine Departmanı'nda Ekonomistlik yapmıştır. 1993-1995 yılları arasında Finansbank AŞ'de Sermaye Piyasaları Bölüm Başkanlığı görevinde bulunduktan sonra 1995 yılında Demir Yatırım Ortaklığı'na Genel Müdürlük görevine getirilmiştir. 1997 yılında Demir Yatırım Menkul Değerler AŞ Genel Müdürü olarak atanmıştır. 30 Ekim 2001 tarihinde Demirbank TAŞ ve iştiraklerinin HSBC Bank ve iştirakleri ile birleşmesi sonucunda HSBC Yatırım'da Genel Müdür ve Murahhasa Aza / Yönetim Kurulu üyesi olmuştur. Ağustos 2003'te HSBC Yatırım'daki Genel Müdürlük görevinden ayrılmış, Yönetim Kurulu Üyeliği / Murahhas

Azalık görevlerini sürdürürken, kuruluşu gerçekleştirilen HSBC Portföy'e de Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür olarak atanmıştır. Ağustos 2008 tarihinde HSBC Yatırım'daki Murahhas azalık ve HSBC Portföy'deki genel müdürlük görevlerinden ayrılarak her iki kuruluşta da yönetim kurulu başkan vekili olarak görevlerine devam etmektedir.

Mehmet Hakan ERDEM (Yönetim Kurulu Üyesi)

1987 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi Uçak Mühendisliği Bölümü'nden mezun olduktan sonra 1993 yılında Boğaziçi Üniversitesi'nden İşletme Yüksek Lisansı derecesini almıştır. 1990 yılında İnterbank'ta Finansal Kontrol Birim'inde göreve başlamış olup daha sonra Demirbank A.Ş. Yatırım Bankacılığı, Portföy yönetimi Bölümüne katılan Erdem halen HSBC Bank A.Ş. Ürün Operasyonları Bölümünde Grup Başkanı ve HSBC Portföy Yönetimi A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi olarak devam etmektedir.

Yaşar GÜNEŞ (Yönetim Kurulu Üyesi)

1990-94 tarihleri arasında Yıldız Teknik Üniversitesi Endüstri Mühendisliği lisans eğitimini ve 1995-97 tarihleri arasından aynı bölümde yüksek lisans eğitimini tamamlamıştır. Nisan 1995'de Yaşarbank AŞ Organizasyon Departmanı'nda iş hayatına başlamış, 1996 yılında Demirbank TAŞ Organizasyon Departmanı'na transfer olmuştur. 2001 yılından itibaren HSBC Bank bünyesinde Bireysel Operasyon ve Şube Destek ile Merkezi Operasyon birimlerinde yöneticilik yapmıştır. Ekim 2005 tarihinde İç Kontrol Birimi'ne atanmıştır. 2 Mayıs 2008'den itibaren de iç kontrol ve operasyonel risk yönetimi faaliyetlerinden sorumlu birim yöneticisi olarak görevine devam etmektedir. Ayrıca aynı tarihten itibaren de HSBC Yatırım ve HSBC Portföy'de iç kontrol sisteminden sorumlu Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

Zeynep USLU (Yönetim Kurulu Üyesi)

1988 yılında Ortadoğu Teknik Üniversitesi Ekonomi Bölümü'nden mezun olduktan sonra 1990 yılında Bilkent Üniversitesi'nden İşletme Yüksek Lisansı derecesini almıştır. Türk Eximbank'ta Ülke Kredileri bölümünde çalışmış ardından Pamukbank Pazarlama Biriminde Grup Başkanlığı görevinde bulunmuştur. Daha sonra Demirbank A.Ş.'ye katılan Uslu, halen HSBC Bank A.Ş. Kurumsal Krediler Bölümünde Grup Başkanı ve HSBC Portföy Yönetimi A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi olarak çalışma hayatına devam etmektedir.

Neslihan ERKAZANCI (Yönetim Kurulu Üyesi)

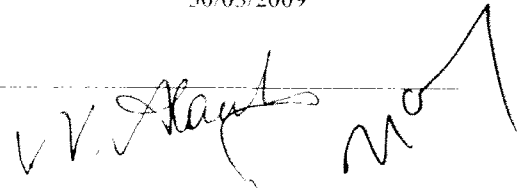
1996 yılında Bilkent Üniversitesi İşletme Fakültesinden mezun olmuştur. Sırasıyla 1996-1998 yıllarında Arthur Andersen'in İstanbul Ofisi'nde kıdemli yönetmen ve 1998-2000 yıllarında Lüksemburg ofisinde yetkili olarak çalıştıktan sonra 2000 yılında İstanbul'a dönerek 2001 senesine kadar müdür yardımcısı olarak aynı firmada görevini sürdürmüştür. Haziran 2001'de HSBC Bank Finansal Kontrol Departmanı'nda müdür yardımcısı olarak göreve başlamış aynı yılın Kasım ayında müdürlüğe terfi etmiştir. Mayıs 2005 tarihinde Finansal Kontrol Departmanı'nda grup müdürlüğüne atanmış, 2006 yılının Mart ayında ise grup başkanlığı görevine getirilmiştir. Neslihan Erkazancı 15 Eylül 2008 tarihinden itibaren HSBC Bank'ta Finansal Kontrol'den sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevini sürdürmektedir.

1.4.2. Denetleme Kurulu

30/03/2009 tarihli Olağan Genel Kurul'da Kübra Füsün Özkınay ve Fırat Yurdakul, 2009 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısına kadar Denetçilik görevine seçilmişlerdir.

31/12/2009 tarihinde Denetleme Kurulu aşağıdaki gibidir.

ADI SOYADI	GÖREVİ	ATANMA TARİHİ
Fırat Yurdakul	Denetçi	30/03/2009
Kübra Füsün Özkınay	Denetçi	30/03/2009



1.5. ÜST YÖNETİM

31/12/2009 tarihi itibarıyla şirket üst yönetimi ve aşağıdaki gibidir.

ADI SOYADI	GÖREVİ	MESLEKİ TECRÜBESİ
Namık Aksel	Genel Müdür	14 Yıl
Ömer Gençal	Birim Yöneticisi- Fon Yönetimi	18 Yıl
Cenk Orçan	Birim Yöneticisi- Araştırma	12 Yıl
Murat Ülgen	Baş Ekonomist-Araştırma	11 Yıl

İbrahim Namık AKSEL (*Genel Müdür*)

1993 yılında Boğaziçi Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun olmuştur. Bankacılık kariyerine Yapı ve Kredi Bankası AŞ Hazine Bölümü'nde Döviz Piyasaları Uzmanı olarak başlamıştır. Aynı bankanın Hazine Bölümü'nde Döviz Piyasaları, Bilanço Yönetimi, Uluslararası Piyasalar gibi çeşitli birimlerde görev yaptıktan sonra, 1999 yılında Sabit Getirili Menkul Kıymetler Birimi'nden sorumlu müdür olarak atanmış ve bu görevi 2003 yılına kadar sürdürmüştür. 2003-2004 yılları arasında da Yapı Kredi Portföy Yönetimi AŞ'de Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmıştır. 2004 yılında Varlık Yönetimi'nden sorumlu Grup Başkanı olarak HSBC Türkiye bünyesine katılmıştır. Namık Aksel, 1 Ağustos 2008'den bu yana HSBC Portföy Genel Müdürü olarak görevini sürdürmektedir. Namık Aksel Türkiye Kurumsal Yatırımcı Yöneticileri Derneği yönetim kurulu üyeleri arasında yer almaktadır.

Ömer GENÇAL (*Birim Yöneticisi*)

1990 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi İşletme Mühendisliği bölümünden mezun olmuştur. Sırasıyla 1991-1993 yıllarında Dışbank A.Ş. Hazine Bölümünde Uzman Yardımcısı, 1993 -1994 yıllarında Impeks Bank A.Ş. Hazine Bölümünde Uzman, 1994-1996 yıllarında The Chase Manhattan N.A. İstanbul ofisinde Hazine Müdür Yardımcısı, 1996-2002 yıllarında West Deutsche Landes Bank A.G. Hazine Müdürü, 2002-2004 yıllarında Global Menkul Değerler A.Ş. Kurumsal Finansman Proje Koordinatörü, 2004 - 2008 yıllarında Alternatif Bank A.Ş. hazine Bölümünde Hazine ve Pazarlama Müdür olarak görevini sürdürmüştür. 6 Ekim 2008 tarihinde HSBC Portföy Yönetimi A.Ş.'ne Varlık Yönetimi Birim Müdürü olarak göreve başlayan Ömer R. GENÇAL halen bu görevini devam ettirmektedir.

Cenk ORÇAN (*Birim Yöneticisi*)

1994 yılında Boğaziçi Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden mezun olduktan sonra 1996 yılında University of San Francisco'dan İşletme Yüksek Lisansı derecesini almıştır. 1996-2000 yılları arasında Koç Yatırım Menkul Değerler ve EGS Yatırım Menkul Değerler Araştırma Birimleri'nde analist ve kıdemli analist olarak çalıştıktan sonra 2000 yılı Mart ayında HSBC Yatırım Menkul Değerler Araştırma Departmanı'nda Müdür Yardımcısı olarak göreve başlamıştır. 2005 yılı Ağustos ayından bu yana HSBC Portföy Yönetimi'nde Araştırma Müdürü olarak görevini sürdürmektedir.

Murat ÜLGEN (*Birim Yöneticisi*)

1993 Yılında Boğaziçi Üniversitesi Elektrik Elektronik mühendisliği bölümünden mezun olduktan sonra 1994 yılında Koç Üniversitesi M.B.A programında yüksek lisans derecesini 2000 yılında da İstanbul Teknik Üniversitesi İşletme Fakültesinde Finans doktoraasını almıştır. 1997-2004 yıllarında Deutsche Bender Yatırım A.Ş.'de ekonomist olarak çalıştıktan sonra 2004-2006 yılları arasında Londra'da Merrill Lynch Doğu Avrupa ve Ortadoğu gelişen piyasalar ekonomistliği görevini sürdürmüştür. 2006 yılında HSBC Portföy Yönetimi A.Ş.'de Baş Ekonomist olarak göreve başlayan Murat Ülgen halen bu görevini sürdürmektedir.



1.6. İNSAN KAYNAKLARI POLİTİKALARI

2009 yılı içerisinde Şirkete 2 yeni personel alınmış ve Şirketten 5 kişi ayrılmıştır. 31/12/2009 tarihi itibarı ile toplam personel sayısı 18 olup, yıllık ortalaması da 19 kişidir (2008 Yılı ortalaması 19 kişi).

Şirket tüm personele servis, yemek ve özel sağlık sigortası sağlamakta olup, yönetici ve üstü pozisyonlara araç tahsis etmektedir.

Şirketin 31/12/2009 tarihi itibarıyla kıdem tazminatı yükümlülüğü 179,325 TL'dir (31/12/2008: 137.910 TL).

1.7. ANA SÖZLEŞMEDE YAPILAN DEĞİŞİKLİKLER

2009 yılı içerisinde Şirket Ana Sözleşmesi'nde sermaye arttırımı ve esas sözleşme tadili yapılmamıştır.

1.8. HSBC PORTFÖY YÖNETİMİ A.Ş.'nin SERMAYE YAPISI

2009 yılında HSBC Portföy'ün sermaye ve ortaklık yapısında herhangi bir değişiklik olmamıştır.

31 Aralık 2009 itibarıyla HSBC Portföy'ün sermaye yapısına ilişkin bilgiler aşağıda sunulmaktadır:

	Tertip	Adet	Tutar (TL)	Pay (%)
HSBC Yatırım Men.Değ. A.Ş.	A	999,995	999,995.00	99.9995
Ahmet Derviş Erelçin	B	1	1.00	0.0001
Mehmet Hakan Erdem	B	1	1.00	0.0001
Neslihan Erkazancı	B	1	1.00	0.0001
Yaşar Güneş	B	1	1.00	0.0001
Zeynep Uslu	B	1	1.00	0.0001
TOPLAM		1,000,000	1,000,000.00	100.00

1.9. HSBC PORTFÖY YÖNETİMİ A.Ş. VİZYONU ve TEMEL DEĞERLERİ

HSBC Portföy Yönetimi A.Ş. Ana Ortak HSBC Bank A.Ş.'nin vizyon ve temel değerlerini benimsemiştir.

Vizyonumuz

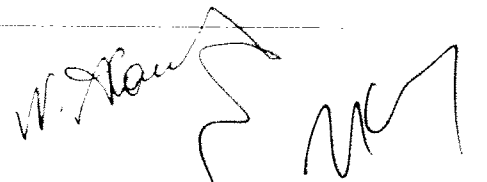
Dünya çapında milyonlarca müşterisine 1865 yılından bu yana hizmet sunan HSBC ailesinin bir üyesi olarak Türkiye'nin en güçlü, en karlı, en beğenilen, lider portföy yönetim şirketleri arasında yer almak.

Misyonumuz

Etik değerleri ön planda tutarak müşterilerinin finansal ihtiyaçlarını en hızlı ve en doğru biçimde karşılamak, üstün nitelikli insan kaynağına, teknolojik altyapıya ve hizmet paketlerine sahip olmak için yenilikçi çalışmaları sürekli kılmak.

Değerlerimiz

- Hizmet kalitesinde müşteri beklentilerini aşmak.
- Müşterileri, çalışanları ve hissedarları için fark yaratan teknolojileri uygulamada öncü olmak.
- Güçlü sermaye yapısı ve nakde dönüştürülebilir varlıklarının katkısıyla güvenilirliğini en üst seviyede tutmak.



Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

01/01/2009-31/12/2009

- Kazanımlarını sürekli olarak toplumla paylaşmak,
- İşe alımlarda hakkaniyeti gözetmek, çalışanlarının bilgi ve becerilerini artırmak, en çok tercih edilen çalışma ortamını oluşturmak.

1.10.KAR PAYI DAĞITIM POLİTİKASI

HSBC Portföy Yönetimi A.Ş. 30 Mart 2009 tarihli Yönetim Kurulu kararına istinaden 2008 yılı net karından 780.818 TL yasal yedeklere ikinci tertip yedek akçe olarak transfer etmiş ve ortaklara 7.077,359 TL kar payı dağıtımını yapmıştır.

Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

01/01/2009-31/12/2009

II. FİNANSAL YAPI

2.1. BİLANÇO

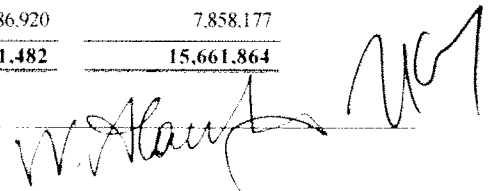
HSBC Portföy Yönetimi Anonim Şirketi

31 Aralık 2009 Tarihi İtibarıyla

Bilanço

(Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)

Dipnot Referansları	Bağımsız	
	Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2009	Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2008
VARLIKLAR		
Dönen Varlıklar Toplamı	19,319,166	15,493,199
Nakit ve Nakit Benzerleri 4 ve 21	8,403,112	11,554,064
Finansal Yatırımlar 5	6,672,790	1,840,620
Ticari Alacaklar 6	4,053,797	1,922,103
-İlişkili taraflardan ticari alacaklar 6	3,936,542	1,851,374
-Diğer ticari alacaklar 6	117,255	70,729
Diğer Alacaklar 7	1,243	45,578
-İlişkili taraflardan diğer alacaklar 7	1,068	42,338
-Diğer alacaklar 7	175	3,240
Diğer Dönen Varlıklar 12	188,224	130,834
Duran Varlıklar Toplamı	122,316	168,665
Maddi Duran Varlıklar 8	4,086	5,691
Maddi Olmayan Duran Varlıklar 9	118,230	13,254
Ertelenen Vergi Varlıkları 19	--	149,720
TOPLAM VARLIKLAR	19,441,482	15,661,864
KAYNAKLAR		
Kısa Vadeli Yükümlülükler	1,669,708	2,034,645
Ticari Borçlar 6	16,877	17,162
Diğer Borçlar 7	161,746	500,607
-İlişkili taraflara diğer borçlar 7	2,360	2,360
-Diğer borçlar 7	159,386	498,247
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü 19	816,753	579,137
Borç Karşılıkları 10	591,332	849,739
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar 11	83,000	88,000
Uzun Vadeli Yükümlülükler	59,730	24,736
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar 11	34,819	24,736
Ertelenen Vergi Yükümlülükleri 19	24,911	--
ÖZKAYNAKLAR	17,712,044	13,602,483
Ödenmiş Sermaye 13	1,000,000	1,000,000
Sermaye Enflasyon Düzeltmesi Farkı 13	172,179	172,179
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler 13	3,588,790	2,807,972
Geçmiş Yıllar Karları 13	1,764,155	1,764,155
Net Dönem Karı	11,186,920	7,858,177
TOPLAM KAYNAKLAR	19,441,482	15,661,864



2.2. GELİR TABLOSU

HSBC Portföy Yönetimi Anonim Şirketi 31 Aralık 2009 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Kapsamlı Gelir Tablosu

(Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)

	Dipnot Referansları	Bağımsız Denetimden	Bağımsız Denetimden
		Geçmiş	Geçmiş
		31 Aralık 2009	31 Aralık 2008
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER			
Satış Gelirleri	14	18,461,749	13,851,488
BRÜT		18,461,749	13,851,488
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri	15	(730)	(13,520)
Genel Yönetim Giderleri	15	(5,853,131)	(5,700,859)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri	15	(17,700)	(30,545)
Diğer Faaliyet Gelirleri		29,214	6,318
Diğer Faaliyet Giderleri		--	(7)
FAALİYET KARI		12,619,402	8,112,875
Finansal Gelirler	17	1,404,580	1,727,818
Finansal Giderler	18	(21,824)	(11,742)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI		14,002,158	9,828,951
Vergi gideri		(2,815,238)	(1,970,774)
- Cari Dönem Vergi Gideri	19	(2,640,607)	(1,866,447)
- Ertelemiş Vergi Gideri	19	(174,631)	(104,327)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI		11,186,920	7,858,177
DURDURULAN FAALİYETLER			
Durdurulan Faaliyetler Vergi Sonrası Dönem Karı (Zararı)		--	--
NET DÖNEM KARI		11,186,920	7,858,177
Diğer kapsamlı gelir		--	--
Diğer kapsamlı gelir kalemlerine ilişkin vergi gelir/(gideri)		--	--
Diğer kapsamlı gelir toplamı (Vergi sonrası)		--	--
TOPLAM KAPSAMLI GELİR		11,186,920	7,858,177

2.3.ÖZSERMAYE DEĞİŞİM TABLOSU

HSBC Portföy Yönetimi Anonim Şirketi
31 Aralık 2009 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait
Özkaynak Değişim Tablosu

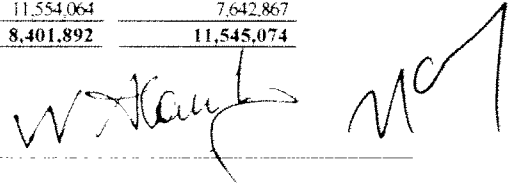
(Para Birimi : Aın beirisi medikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)

	<i>Dipnot Referansları</i>	Ödenmiş sermaye	Sermaye enflasyon düzeltmesi farkı	Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	Geçmiş yıl karları	Net dönem karı	Toplam özkaynaklar
1 Ocak 2008 tarihi itibarıyla bakiye		1,000,000	172,179	2,291,833	1,688,761	5,286,782	10,439,555
Aktardan tutarlar		--	--	--	5,286,782	(5,286,782)	--
Geçmiş yıllar karından yasal yedeklere transfer		--	--	516,139	(516,139)	--	--
Kar dağıtım		--	--	--	(4,695,249)	--	(4,695,249)
Dönem net karı		--	--	--	--	7,858,177	7,858,177
31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla bakiye		1,000,000	172,179	2,807,972	1,764,155	7,858,177	13,602,483
1 Ocak 2009 tarihi itibarıyla bakiye		1,000,000	172,179	2,807,972	1,764,155	7,858,177	13,602,483
Aktardan tutarlar		--	--	--	7,858,177	(7,858,177)	--
Geçmiş yıllar karından yasal yedeklere transfer		--	--	780,818	(780,818)	--	--
Kar dağıtım		--	--	--	(7,077,359)	--	(7,077,359)
Dönem net karı		--	--	--	--	11,186,920	11,186,920
31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla bakiye	13	1,000,000	172,179	3,588,790	1,764,155	11,186,920	17,712,044



2.4. NAKİT AKIM TABLOSU**HSBC Portföy Yönetimi Anonim Şirketi**
31 Aralık 2009 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait
Nakit Akım Tablosu*(Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)*

	Dipnot Referansları	Bağımsız Denetimden	Bağımsız
		Geçmiş	Denetimden Geçmiş
		31 Aralık 2009	31 Aralık 2008
A. Esas faaliyetlerden kaynaklanan nakit akımları			
Sürdürülen faaliyetler net dönem karı		11,186,920	7,858,177
Düzeltilmeler:			
Amortisman giderleri ve itfa payları	16	43,398	11,267
İzin yükümlülüğü karşılığındaki değişim	11	(5,000)	4,000
Kadem tazminatı yükümlülüğü karşılığı	11	10,083	5,624
Borç karşılıklarındaki değişim	10	(258,407)	(361,835)
Cari dönem vergi gideri	19	2,640,607	1,866,447
Ertelemiş vergi gideri		174,631	104,327
Faiz geliri	17	(1,293,904)	(1,727,818)
Faiz gideri	18	16,365	11,742
		12,514,693	7,771,931
Ticari alacaklardaki net azalış / artışı	6	(46,526)	(32,927)
Diğer alacaklar	-	3,065	23,444
İlişkili taraflardan ticari ve diğer alacaklar	6 ve 7	(2,043,898)	(1,025,126)
Diğer dönen varlıklar	12	(57,390)	(26,712)
Ticari borçlar	6	(285)	4,799
Diğer borçlar	-	(338,861)	380,912
İlişkili taraflara ticari ve diğer borçlar	6 ve 7	--	(237,140)
Vergi ödemeleri		(2,402,991)	(1,603,846)
Esas Faaliyetlerden Sağlanan Net Nakit Girişi		7,627,807	5,255,335
B. Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akımları			
Maddi ve maddi olmayan duran varlık alımları	8 ve 9	(146,769)	(745)
Menkul kıymet alımları		(6,227,630)	(1,697,790)
Menkul kıymet satışları		1,697,790	3,409,559
Yatırım Faaliyetlerinden Sağlanan/ (Kullanılan) Net Nakit Girişi/ (Çıkışı)		(4,676,609)	1,711,024
C. Finansman faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akımları			
Temettü ödemesi	13	(7,077,359)	(4,695,249)
Alınan faizler		990,354	1,642,839
Ödenen komisyonlar		(16,365)	(11,742)
Finansman Faaliyetlerinde Kullanılan Net Nakit Çıkışı		(6,103,370)	(3,064,152)
Nakit ve nakit benzerlerinde meydana gelen net artış/ (azalış)		(3,152,172)	3,902,207
Dönem başındaki nakit ve nakit benzerleri mevcudu	4	11,554,064	7,642,867
Dönem sonundaki nakit ve nakit benzerleri mevcudu		8,401,892	11,545,074

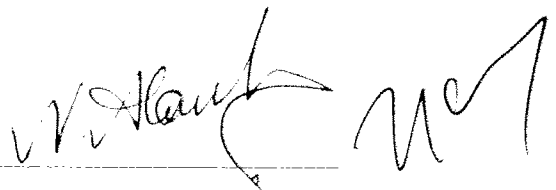


2.5.SERMAYE YETERLİLİĞİ HESAPLAMA TABLOSU

31/12/2009 verileri ile hazırlanan sermaye yeterliliği hesaplama tablosu aşağıdaki gibidir:

(TL)

NO	ISLEM	TUTAR
1	Özsermaye	16,954,525.08
2	İndirimler (Tebliğin 4 üncü maddesi uyarınca)	1,448,009.23
	Maddi Duran Varlıklar (md. 4/a-1)	4,086
	Maddi Olmayan Duran Varlıklar (md. 4/a-2)	118,231
	Finansal Duran Varlıklar (md. 4/a-3)	0
	Diğer Duran Varlıklar (md. 4/a-4)	0
	İlişkili Kisi ve Kurumlardan Alacaklar (md. 4/b)	1,325,692
3	Sermaye Yeterliliği Tabanı	15,506,515.84
4	Risk Karsılığı	892,841.96
	Pozisyon Riski	367,915
	Karsi Taraf Riski	524,927
	Döviz Kuru Riski	0
	Yogunlaşma Riski	0
5	Son Üç Aylık Faaliyet Giderleri	1,735,132.58
6	Toplam Borçlar	3,670,210.12
7	Gerekli Asgari Özsermaye	325,000.00
8	Sermaye Yeterliliği Tabanı Fazlası (veya acığı)	13,771,383.26
9	Asgari Özsermaye Fazlası (veya acığı)	16,629,525.08
10	Toplam Borçlar / Sermaye Yeterliliği Tabanı	0.24
11	Odenmiş Sermaye	1,000,000.00
12	Gerekli Asgari Odenmiş Sermaye	81,250.00
13	Odenmiş Sermaye Fazlası (veya Acığı)	918,750.00



2.6. LİKİDİTE YÜKÜMLÜLÜĞÜ HESAPLAMA TABLOSU

31/12/2009 verileri ile hazırlanan likidite yükümlülüğü hesaplama tablosu aşağıdaki gibidir:

(TL)

	Kalemler	Degerlenmis Hali (TL)	Net Tutar (TL)
A	DÖNEN VARLIKLAR	16,151,057	18,789,261
1	Hazir Degerler	8,401,892	8,401,892
2	Sermaye Piyasasi Araclari	6,425,760	6,425,760
3	Kisa Vadeli Ticari Alacaklar	1,323,405	3,961,609
4	Stoklar	0	0
B	KISA VADELİ BORÇLAR	3,407,885	3,407,885
1	Finansal Borçlar	0	0
2	Ticari Borçlar	19,237	19,237
3	Diger Kisa Vadeli Borçlar	3,388,648	3,388,648
C	DÖNEN VARLIKLAR / KISA VADELİ BORÇLAR (A / B)	4.74	5.51

2.7. KARLILIK VE BORÇ ÖDEME DURUMLARINA İLİŞKİN TEMEL RASYOLAR

31 Aralık 2009 ve 31 Aralık 2008 tarihli temel mali rasyolar aşağıda belirtilmiştir:

MALİ ORANLAR		
	31/12/2009	31/12/2008
Cari Oran (dönen varlıklar/kısa vadeli borçlar)	11.57	7.61
Toplam Borçlar/Aktif Toplamı	0.09	0.13
Net Dönem Karı(zararı)/Toplam Aktifler	0.58	0.50
Net Dönem Karı(Zararı)/Özkaynaklar	0.63	0.58
Hisse Başına Kar	11.19	7.86

W. Akbulut *MO*

III. RİSK YÖNETİM POLİTİKALARI

HSBC Portföy Yönetimi A.Ş., faaliyetlerini yüksek özkaynak karlılığı ile sürdürmekte ve sürekli olarak iş ve işlem hacimlerini artırmaktadır.

HSBC Portföy Yönetimi A.Ş 'nin risk politikaları, risk yönetimi sisteminin SPK ve İMKB mevzuatlarına ve HSBC Grup standartlarına uygun olarak tesis edilmektedir. Risk yönetimi ve iç kontrol fonsiyonları birbirlerinden bağımsız olarak etkin bir şekilde yürütülmektedir.

HSBC Portföy Yönetimi A.Ş 'nin risk yönetimi faaliyetlerinin tesisindeki hedefleri:

- Şirketin tabii olduğu yükümlülüklerle uyumun sağlanması
- Müşteri, işlem ve hizmetlerinin risk temelli bir yaklaşımla değerlendirilmesi
- Şirket çalışanlarının bilinçlendirilmesidir.

2006 yılında kurulan HSBC Portföy Risk Yönetimi Birimi HSBC'nin uluslararası alandaki tecrübesinden de faydalanarak Türkiye'de yönetilen portföylerde piyasa riski ve karşı taraf riski gibi risklerin ölçümü ve riske göre performansların değerlendirilmesi süreçlerini uygun methodlarla yerine getirmesi işlevini Genel Müdür'ün ve üç ayda bir düzenli olarak toplanan ve Yönetim Kurulu üyelerinin de üyesi olduğu Risk Yönetimi Komitesi'nin kendisine verdiği yetki ve görevlendirme çerçevesinde yerine getirir. Ayrıca kurumun operasyonel risk süreçlerinin Operasyonel Risk ve İç Kontrol Komitesi'nin kararları doğrultusunda yönetilmesine destek verir.

